La normalisation, levier de compétitivité

Assemblée générale de l'UNM - 30 juin 2015

Lydie EVRARD, Déléguée interministérielle aux normes

DIRECTION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES

Plan de la présentation

1. Présentation de la mission menée en 2014
2. Premiers retours et points particuliers
3. Perspectives
4. Discussion

2

1. Mission menée en 2014

- Rappel des objectifs de la mission et déroulement
- Eléments de diagnostic et recommandations

3

La mission DIN 2014, un double objectif

- **Procéder à une analyse du fonctionnement du système français de normalisation (SFN) couvrant :**
  - L'ensemble des leviers d'actions et structures concernées
  - L'ensemble des filières industrielles
  - Les transformations majeures de notre économie
- **Etablir des propositions pour élaborer et mettre en œuvre une stratégie de normalisation au service de la politique industrielle**
- **Rapport remis le 3 février 2015**

4

Atouts

- AFNOR, très actif, reconnu, disposant d'une grande connaissance des systèmes de normalisation
- Une base réglementaire claire et robuste posée par le décret du 16 juin 2009
- Des initiatives engagées pour développer une vision stratégique

5

Axes d'amélioration

Améliorer la gouvernance du système
- Donner du sens et se recentrer sur la plus-value de la normalisation
- Clarifier le rôle de chacun par rapport à cet objectif
- Mieux appréhender les processus communautaires et internationaux

Mieux prendre en compte la dimension stratégique
- Des initiatives mais globalement, un système plutôt tourné sur la production de normes
- Peu de liens avec les priorités ministérielles

Développer une vision partagée entre parties intéressées
- Préserver une position forte d'AFNOR, liée à sa reconnaissance en France
- Prévenir les tensions et différends qui déstabilisent l'ensemble du système
- Créer les conditions favorables à une gouvernance efficace, claire et lisible

6

Propositions

- Elaborer et mettre en œuvre une politique de normalisation
  - Clé de voûte du système, posant les principes directeurs
  - Une vision élargie et partagée de la normalisation
  - Un système centré sur sa dimension stratégique
- Mettre en place un Conseil d'orientation de la politique de normalisation (COPN), chargé d'élaborer cette politique
  - Instance pluraliste
  - Présidée par le Ministre, avec un vice-président représentant les acteurs économiques
- Mettre en œuvre cette politique de normalisation par plans d'action triennaux
  - S'inscrire dans une dynamique d'amélioration continue
  - Fixer des caps et réorienter les actions le cas échéant
  - Deux axes pour 2015-2017 : développer une vision stratégique et accroître la performance du système français de normalisation

7

2. Premiers retours et points particuliers

8

Premiers retours sur le rapport

Un accueil globalement favorable

- Diagnostic partagé, vision globale appréciée
- Les enjeux stratégiques de la normalisation mis en visibilité
- La normalisation affirmée au service des acteurs économiques
- Le déploiement du système se poursuivant
- Un Etat plus fortement impliqué, dans son rôle de régulateur

Plusieurs propositions spontanées pour contribuer à la mise en œuvre

Principaux points à préciser

- Panel de personnes rencontrées
- Notion de « politique de normalisation » et rôle de l'Etat
- Stratégie de normalisation et stratégie industrielle
- Transition avec la situation actuelle

9

Panel de personnes rencontrées

- Durée de la mission
- Portée très large, pas de focalisation sur un acteur particulier
- Veiller à une représentativité des principales catégories
- Privilégier des représentants des différentes parties concernées

10

Politique nationale de normalisation

- Un ensemble de principes directeurs, pas un plan de normalisation au sens d'une liste de normes à élaborer
- Pas de dirigisme ni d'étatisation de la normalisation
- Différents niveaux d'intervention: Etat / « domaines » / experts
- Rôle de l'Etat
  - Au regard de l'objectif de la normalisation
  - Réunir les conditions favorables à une plus grande cohérence des actions et une plus grande efficacité
  - Susciter le développement d'une vision stratégique par domaine, la traduire en enjeux de normalisation et contribuer à une plus grande influence
  - Constitue aussi une partie prenante

11

Stratégies de normalisation et industrielles

- La normalisation, un levier de compétitivité au service des stratégies industrielles
- Démarche
  - Vision-ambition par secteur, enjeux de normalisation et actions prioritaires
  - Définition d'une stratégie (tactique) associée (influence, alliance, veille, etc.)
  - Suppose une segmentation appropriée pour la définir
- Ces stratégies industrielles sont à définir préalablement

⇒ La stratégie de normalisation se déduit de la stratégie industrielle

12

Transition avec la situation actuelle

- Constitution du COPN puis élaboration de la politique nationale et préparation du plan d'action triennal
- Ne pas déstabiliser le système, donc procéder par étapes
  - Définir le SFN et les conditions de sa gouvernance
  - Préciser le rôle et la place de chacun par rapport au système
  - Puis examiner si des évolutions des textes doivent être apportées
  - S'appuyer sur la base robuste posée par le décret, envisager les évolutions nécessaires tirées du retour d'expérience
- Pas de changement immédiat des structures actuelles
  - Evolutions sur la base des analyses envisagées par le plan d'action
  - Réflexions et analyse fine des impacts avant décision

13

3. Perspectives

14

Perspectives

1. Réponse aux sollicitations

2. Prochaines étapes de la mise en œuvre des recommandations
   - Constitution du COPN et formalisation de ses missions
   - Elaboration de la politique nationale de normalisation
   - Préparation du premier plan triennal la déclinant

3. Actions particulières menées en parallèle
   - Travail de concertation et de coordination avec le Comité de coordination et de pilotage de la normalisation
   - Intégration des actions du plan déclinant la politique de normalisation, pilotées par AFNOR, dans son prochain contrat d'objectif

15

Merci de votre attention

16